

## ส่วนที่ 1

### แนวคิดเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผล เป็นกระบวนการที่สำคัญกระบวนการหนึ่งของกระบวนการจัดการองค์กร ซึ่ง วิลเลียม เอ. ชรอด (William A. Shrode) และแดน วอยซ์ จูเนียร์ (Dan Voich, Jr.) ได้ให้คำนิยามว่า การจัดการคือ “กิจกรรมหรือกระบวนการสำหรับการประสานและบูรณาการการใช้ทรัพยากรเพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กรด้วยการใช้คนซึ่งคนจะใช้เทคนิคและข่าวสารในโครงสร้างขององค์กร” ซึ่งจากคำจำกัดความนี้ ได้สะท้อนให้เห็นว่าการจัดการ หมายถึง การปฏิบัติ ซึ่งอาศัยองค์ความรู้ของทฤษฎีองค์การมาใช้ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ซึ่งอาจจะเป็น ผลผลิต บริการ หรือความพึงพอใจ ซึ่งกระบวนการจัดการดังกล่าว ประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การเป็นผู้นำ (Leading) และการประเมินผล (Evaluation)

สำหรับกระบวนการติดตามและประเมินผลในปัจจุบันนี้ ตามแนวคิดของ Robert S. Kaplan และ David P. Norton<sup>2</sup> ได้เสนอแนวคิด Balanced Scorecard เพื่อใช้ในการวัดผลของกิจการที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงเห็นภาพรวมขององค์กรได้ชัดเจนขึ้น ให้ได้ภาพรวมขององค์กรอย่างสมดุลขึ้น โดยการวัดผลนอกจากการวัดทางการเงินที่เป็นผลของการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมาแล้ว ต้องมีการวัดผลด้านกระบวนการบริหารงาน การสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ให้แก่องค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างอนาคตให้แก่องค์กรด้วย ด้วยแนวคิดนี้ผู้บริหารสามารถประเมินศักยภาพโดยรวมขององค์กรและความสามารถในการแข่งขันและอนาคตขององค์กรนั้น ๆ ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยขอบเขตหรือองค์ประกอบในการวัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้มุมมองแต่ละด้านนั้น จะประกอบด้วยประเด็นต่าง ๆ ได้แก่

1. วัตถุประสงค์ (objective) เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของแต่ละมุมมองที่ต้องการจะชี้วัด
2. ตัวชี้วัด (Performance Indication) คือ ตัวชี้วัดนั้นจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านหรือไม่
3. เป้าหมาย (Target ) คือ เป้าหมายหรือค่าตัวเลขที่ตั้งไว้ เพื่อให้องค์กรบรรลุถึงค่านั้นๆ
4. แผนงาน โครงการที่ตั้งใจ (Initiatives) คือ แผนการปฏิบัติงานที่มีการลำดับเป็นขั้น ๆ ในการจัดทำกิจกรรมในด้านการควบคุม ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานนั้น เหนือในการวัดความสำเร็จในผลิตภาพทั้งในด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการมิได้มีเพียงแค่ประสิทธิผลและประสิทธิภาพเท่านั้น ยังมีหลักการ แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องอีกดังต่อไปนี้

#### แนวคิดในการควบคุมและประเมินผลแผนกลยุทธ์ มุ่งองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่

1. การติดตามผลการดำเนินการ (Track Status) เป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารที่จะสร้างความมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานขององค์กรเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและสามารถสร้างผลงานที่สอดคล้องตามเป้าประสงค์หรือจุดมุ่งหมายที่วางเอาไว้ การติดตามผลการดำเนินงานจะช่วยให้ผู้บริหารทราบข้อมูลที่เป็นตัวบ่งชี้ปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ซึ่งจะเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปการติดตามผล

การดำเนินงานนี้ หมายความว่ารวมถึงการรวบรวมผลการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของกิจกรรม งานโครงการต่าง ๆ สอดคล้องตามตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละระดับที่ได้กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงานประจำปี

2. การรายงานความก้าวหน้า (Communicate Progress) เป็นกระบวนการหลังจากที่ได้มีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ภายใต้กรอบของตัวชี้วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาแล้ว เป็นหน้าที่ของผู้มีหน้าที่ในการกำกับติดตามผลที่จะต้องจัดทำรายงานสรุปเสนอต่อผู้บริหารให้ได้รับทราบความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานเป็นระยะ รวมทั้งควรส่งข้อมูลย้อนกลับให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยให้ผู้รับผิดชอบแต่ละระดับ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสม

3. การวัดผลและประเมินผล (Measurement and Evaluation) จะประกอบด้วยกระบวนการย่อย 3 ขั้นตอน ได้แก่ การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูล และการนำเสนอผลการประเมิน การวัดผลและประเมินผลจะเป็นการประเมินผลสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนในแต่ละรอบเวลาที่กำหนด ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินจะเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนกลยุทธ์รอบต่อไปขององค์กร

#### **การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย**

1. ความถูกต้อง (Accuracy) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ถูกต้องจะทำให้เกิดความน่าเชื่อถือและนำไปใช้ได้ผลตามที่ต้องการ หากการควบคุมเกิดจากข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง จะทำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขไม่ตรงจุดโดยไม่อาจทราบได้ว่าควรแก้ไขอย่างไร หรือควรดำเนินการต่อไปอย่างไร

2. ความทันเวลา (Timeliness) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถกระตุ้นให้ผู้บริหารสนใจและเอาใจใส่ได้ทันเวลา เพื่อการแก้ไขหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น โดยข้อมูลจากการควบคุมและติดตามผลอาจไม่มีความหมายเลยหากได้รับมาล่าช้ากว่าเวลาอันควร ดังนั้นระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องสามารถนำมาใช้แก้ปัญหาได้อย่างทันเวลา

3. ความประหยัด (Economy) ระบบการควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถทำให้เกิดประโยชน์ที่คุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นโดยจะต้องใช้ระดับของการควบคุมให้น้อยที่สุด ประหยัดที่สุด แต่เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

4. ความยืดหยุ่น (Flexibility) ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีจะต้องมีความยืดหยุ่น สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและการเกิดขึ้นใหม่ของสถานการณ์ต่าง ๆ ซึ่งระบบการควบคุมควรปรับตัวตามเวลาและสภาพแวดล้อม

5. การสามารถเข้าใจได้ (Understandability) ระบบการควบคุมและติดตามผลควรมีความซับซ้อนน้อยที่สุดเพื่อความสะดวกในการใช้ และคนที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมสามารถเข้าใจได้ง่าย

6. การมีมาตรฐานที่สมเหตุสมผล (Reasonable Criteria) การกำหนดมาตรฐานของการควบคุมและติดตามผลจะต้องสมเหตุสมผล และสามารถทำได้จริงจึงจะสามารถจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามได้

7. การจัดระบบอย่างมีกลยุทธ์ (Strategic Placement) ผู้บริหารจะต้องจัดวางระบบการควบคุมและติดตามผลอย่างมีกลยุทธ์ อันจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมได้ ซึ่งระบบการควบคุมและติดตามผลควรครอบคลุมกิจกรรม เหตุการณ์ และการดำเนินงานทุกอย่างภายในองค์กร ซึ่งถ้าหากองค์กรนำระบบการควบคุมและติดตามผลมาใช้โดยขาดกลยุทธ์ที่เหมาะสม ก็จะไม่สามารถบรรลุผลตามต้องการได้

8. การเน้นกฎแห่งข้อยกเว้น (Emphasis on The Exception) ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารไม่สามารถจะควบคุมและติดตามผลทุกอย่างได้ จึงต้องเน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญ หรือควบคุมติดตามเฉพาะในหลักใหญ่ที่เป็นสาระสำคัญจริง ๆ ไม่ใช่หลงไปดูในรายละเอียดทุกเรื่อง การเข้าไปตรวจสอบควบคุมในทุกรายการจะส่งผลต่อการใช้อำนาจในการบริหารจัดการ อีกทั้งส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว

9. การใช้มาตรฐานหลาย ๆ อย่าง (Multiple Criteria) การควบคุมและติดตามที่เน้นจุดใดจุดหนึ่ง หรือมาตรฐานใดมาตรฐานหนึ่ง จะทำให้มองปัญหาไม่ครอบคลุม เพราะงานแต่ละงานย่อมมีมาตรฐานที่ต่างต่างกัน ดังนั้นมาตรฐานในการควบคุมและติดตามผลจึงควรกำหนดให้เหมาะสมสำหรับกิจกรรมแต่ละประเภท

10. การแก้ไขให้ถูกต้อง (Corrective Active) การควบคุมและติดตามผลที่มีประสิทธิภาพ ไม่เพียงแต่เป็นการแจ้งให้รู้ว่ามีข้อบกพร่องผิดพลาดอะไรเกิดขึ้นเท่านั้น แต่จะต้องเสนอแนะด้วยว่า ควรจะดำเนินการแก้ไขอย่างไรเพื่อให้เกิดความถูกต้อง และสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างราบรื่นและประสบผลสำเร็จ

### **คุณลักษณะของการควบคุมและติดตามผลที่ดี ได้แก่**

1. ต้องประหยัด ระบบการควบคุมและติดตามผลที่ดีนอกจากจะต้องช่วยให้เกิดความมั่นใจว่าองค์กรจะสามารถทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งเอาไว้แล้ว ในเวลาเดียวกันการควบคุมและติดตามผลจะต้องคุ้มค่ากับต้นทุนในการดำเนินการด้วย ระบบการควบคุมและติดตามผลที่มากเกินไปจนความจำเป็น มีวิธีการหรือเทคนิคที่ยุ่งยาก และเสียค่าใช้จ่ายสูงนั้น ย่อมทำให้เกิดผลเสียมากกว่าผลดี ผู้บริหารจึงควรคำนึงถึงต้นทุนทั้งในแง่ของระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการควบคุมและติดตามผลด้วย

2. รายงานผลต้องรวดเร็ว การควบคุมและติดตามผลจะต้องสามารถรายงานผลความแตกต่างระหว่างเป้าหมายที่พึงได้รับกับผลงานที่เกิดขึ้นจริงได้อย่างรวดเร็ว เพื่อให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการแก้ไข และปรับปรุงข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้อย่างทันที่

3. เน้นส่วนสำคัญของผลงาน การควบคุมและติดตามผลจะต้องเน้นถึงส่วนสำคัญของผลงานอันจะส่งผลต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ การวัดในรายละเอียดปลีกย่อยที่ไม่ใช่ส่วนสำคัญของความสำเร็จของงานตามวัตถุประสงค์ย่อมไม่เกิดประโยชน์ เพราะจะไม่ช่วยชี้ให้เห็นถึงความเป็นไปที่แท้จริงซึ่งจะมีผลต่อความสำเร็จขององค์กร

4. สามารถเข้าใจได้ง่าย การควบคุมและติดตามผลจะต้องเข้าใจง่าย ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพราะหากกระบวนการมีความยุ่งยากซับซ้อน หรือเลื่อนลอยจนยากที่จะเข้าใจ ก็ย่อมไม่เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติตาม และไม่อาจก่อให้เกิดประโยชน์ในทางปฏิบัติได้

5. เป็นที่ยอมรับ การควบคุมและติดตามผลควรมีการชี้แจงให้ผู้ปฏิบัติเล็งเห็นถึงประโยชน์และเหตุผลประกอบเพื่อให้ผู้ปฏิบัติเกิดความยอมรับ และทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

### **ประโยชน์ของการควบคุมและติดตามผล มีดังต่อไปนี้**

1. ทำให้งานต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ไม่ว่าจะเป็นงานของแต่ละคน หรืองานของแต่ละกลุ่ม รวมถึงงานของแต่ละหน่วยงานสอดคล้องกัน นอกจากนั้นงานตามแผนระยะสั้นและแผนระยะยาวของทั้งองค์กรสอดคล้องกันอีกด้วย

2. ทำให้เป้าหมายขององค์กรสำเร็จสมบูรณ์ทั้งเป้าหมายหลักและเป้าหมายรอง เกิดขึ้นอย่างสอดคล้องเหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ หรือด้วยค่าใช้จ่ายที่ต่ำสุด

3. ทำให้วิธีการปฏิบัตินโยบาย และกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์กรดำเนินไปในแนวทางเดียวกันตลอดทั้งระบบ

4. ช่วยป้องกันมิให้ทรัพยากรต่าง ๆ ของหน่วยงาน ถูกใช้ไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพ หรือต้องสูญเสียไปโดยเปล่าประโยชน์

5. ช่วยรักษาคุณภาพของงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และช่วยให้สามารถผลิตสินค้าและบริการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและผู้มาใช้บริการ

6. ทำให้สามารถกำหนดมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดในระหว่างกระบวนการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา ซึ่งเป็นแนวทางที่ดีกว่าการแก้ไขเมื่อการปฏิบัติงานสิ้นสุดลงแล้ว

### หลักการและเหตุผล

การนำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2557 – 2559) สู่การกระบวนกรของการแปลงแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผลองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำเนา ได้ดำเนินการตามแนวทางของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการวางแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หนังสือชี้แจงแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรอบแนวทางการคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนครศรีธรรมราช ประกอบกับคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีรายละเอียดขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำเนา มีการดำเนินการตามข้อกำหนดของระเบียบกระทรวงมหาดไทยที่เกี่ยวข้อง โดยผู้บริหารท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาที่อนุมัติแล้วและนำไปปฏิบัติ แจ้งสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาจังหวัดแบบบูรณาการ อำเภอ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประกาศให้ประชาชนทราบและใช้แผนพัฒนาสามปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และให้มีการจัดทำแผนดำเนินงานเพื่อให้มีการระบุช่วงระยะเวลาในการดำเนินการของแต่ละโครงการ กิจกรรมตามที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณดำเนินการ

2. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำเนา ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ได้มีการกำหนดให้มืองค์กรที่ทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

2.1 องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- |  |         |
|--|---------|
| 1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน           | กรรมการ |
| 2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน   | กรรมการ |
| 3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน | กรรมการ |
| 4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน             | กรรมการ |
| 5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน         | กรรมการ |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกคนหนึ่งเป็นเลขานุการของคณะกรรมการ

2.2 การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของ ทุกปี ทั้งนี้ให้ตีพิมพ์ประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควรจากอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้ให้อำนาจในการกำหนดแนวทางและวิธีการขั้นตอนในการประเมินผลแผนพัฒนา ในส่วนขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว ได้กำหนดรูปแบบและวิธีการขั้นตอนการประเมินไว้ ดังนี้

4.1) จะทำการประเมินผลเมื่อมีการดำเนินโครงการแล้วเสร็จ โดยรวบรวมทั้งผลการดำเนินงานโครงการ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ใช้จริง ปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้น หลักฐาน/แหล่งข้อมูลที่ใช้ประกอบการประเมินผล ประโยชน์/ผลที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ บันทึกลงในระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan)

4.2) ทำการเก็บรวบรวมข้อมูล ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูล ต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว แล้วรายงานผลพร้อมข้อเสนอแนะต่อคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว และเสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาวรับทราบ และปิดประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันต่อไป

3. การติดตามประเมินผลความพึงพอใจ การประเมินผลจะดำเนินการ 2 วิธี คือ

วิธีการที่ 1 คือการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว ตามแบบที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดให้ แบ่งเป็น 2 แบบ คือ

1) ประเมินความพึงพอใจในภาพรวม ตามระดับความพึงพอใจมาก พอใจ และไม่พอใจ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนากองการบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

2) ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ด้านต่างๆ โดยให้คะแนนตั้งแต่ 1 ถึง 10 โดยการสุ่มตัวอย่างจากประชากรในเขตพื้นที่ สรุปเป็นข้อมูลนำเสนอผู้บริหาร เป็นข้อมูลตัดสินใจกำหนดแนวทางการพัฒนา นโยบาย แผนงานโครงการต่างๆ ต่อไป

วิธีการที่ 2 จะเป็นการรายงานความก้าวหน้าและกำหนดในเรื่องของการใช้จ่ายเงินงบประมาณว่ามี การใช้จ่ายเงินงบประมาณไปเท่าไร

4. การกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล การติดตามผลการดำเนินงาน จะดำเนินการประเมินผลแผนพัฒนาปีละ 1 ครั้งของปีงบประมาณนั้น จะมีการติดตามประเมินผล 1 ครั้ง หรือขณะดำเนินการเพื่อประเมินสถานการณ์ ปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และติดตามโครงการหลังแล้วเสร็จ เพื่อสรุปผลสำเร็จของโครงการ ส่วนการประเมินผลการดำเนินการหลังสิ้นปีงบประมาณ ทั้งนี้ต้องแล้วเสร็จก่อนสิ้นเดือนธันวาคม เพื่อสรุปนำเสนอสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว และปิดประกาศให้ประชาชนทราบ เพื่อสร้างกระบวนการตรวจสอบให้เกิดความโปร่งใส ตามหลักการบริหารกิจการที่ดีที่สุดในที่สุด

## ส่วนที่ 2

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา และยุทธศาสตร์การพัฒนา

#### วิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

“สิ่งแวดล้อมดี ประชาชนมีสุข ชุมชนพัฒนา การศึกษามีคุณภาพ”

#### พันธกิจการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน
2. พัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมให้ประชาชนอยู่ดีมีสุข ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
3. พัฒนาด้านการศึกษาให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐาน
4. พัฒนาด้านเศรษฐกิจให้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจฐานราก
5. พัฒนาอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงสภาพและปลอดภัย
6. พัฒนาการเมืองและการบริหารให้มีประสิทธิภาพ โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

#### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

1. การคมนาคมมีความสะดวก ปลอดภัย
2. ประชาชนมีน้ำอุปโภค – บริโภคอย่างเพียงพอ
3. ประชาชนมีสุขภาพร่างกายสมบูรณ์แข็งแรง
4. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมได้รับการสืบสานอย่างยั่งยืน
5. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี
6. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กผ่านมาตรฐานการศึกษาและเกณฑ์การประเมินศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
7. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอ
8. ชุมชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุลและยั่งยืน
9. ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

#### ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

เพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว มียุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายการพัฒนาแต่ละด้าน และภายใต้ยุทธศาสตร์แต่ละด้านจะประกอบด้วยแนวทางการพัฒนา ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

### แนวทางการพัฒนา

- 1.1 พัฒนาเส้นทางคมนาคมในตำบลให้ได้มาตรฐาน สะดวก ปลอดภัยอย่างทั่วถึง
- 1.2 พัฒนาแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร
- 1.3 พัฒนาสาธารณูปโภคให้มีประสิทธิภาพ ทั่วถึงทุกพื้นที่

## 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

### แนวทางการพัฒนา

- 2.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษา
- 2.2 ส่งเสริมสุขภาพอนามัย รณรงค์ ควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อและป้องกันโรคติดต่อไม่ติดต่อ และพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชนให้ถูกสุขลักษณะ
- 2.3 รณรงค์ ป้องกัน ควบคุมการแพร่ระบาดของยาเสพติดเพื่อลดจำนวนผู้เสพและผู้เกี่ยวข้องให้น้อยลง
- 2.4 ส่งเสริมการจัดระเบียบชุมชน สังคม การรักษาความสงบเรียบร้อยและการบรรเทาสาธารณภัยเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- 2.5 พัฒนาการกีฬา เสริมสร้างโอกาสให้ประชาชนทุกกลุ่มออกกำลังกาย และเล่นกีฬาอย่างทั่วถึง
- 2.6 ส่งเสริม อนุรักษ์กิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 2.7 ส่งเสริมและพัฒนาเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาสในสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและพึ่งพาตนเองได้
- 2.8 สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน และส่งเสริมกิจกรรมชุมชน

## 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ

### แนวทางการพัฒนา

- 3.1 ส่งเสริมการประกอบอาชีพและพัฒนากลุ่มอาชีพ
- 3.2 สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกร พัฒนาให้ความรู้และเทคนิควิธีการในเรื่องเศรษฐกิจพอเพียง

## 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### แนวทางการพัฒนา

- 4.1 รณรงค์ สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 4.2 เสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำจัด บำบัดมลพิษ แก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม

## 5. ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

### แนวทางการพัฒนา

- 5.1 รณรงค์ สร้างกระบวนการเรียนรู้ ปลุกฝังจิตสำนึก ค่านิยมตามหลักการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เสริมสร้างวัฒนธรรมการเมืองแบบประชาธิปไตยให้แก่ประชาชนทุกระดับ
- 5.2 ส่งเสริมการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตอบสนองความต้องการในระดับชุมชน ภายใต้กระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน
- 5.3 พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส
- 5.4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ

### ส่วนที่ 3

#### แบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

##### แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

**คำชี้แจง :** แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น..... องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลานาว.....

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	



3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

## แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**คำชี้แจง :** แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนา 3 ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – ธันวาคม หรือไตรมาสที่ 1

### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว.....
2. รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2557 (1 ตุลาคม 2556 – 30 กันยายน 2557)

### ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา 3 ปี

จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา 3 ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ 1 2557		ปีที่ 2 2558		ปีที่ 3 2559		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	53	46,300,000	61	50,900,000	62	53,100,000	176	150,300,000
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	54	28,945,000	46	28,388,000	47	27,118,000	147	84,451,000
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	3	70,000	3	70,000	3	70,000	9	210,000
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	240,000	7	1,240,000	6	540,000	18	2,020,000
5. ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	12	1,365,000	13	1,465,000	12	1,365,000	37	4,195,000
<b>รวม</b>	<b>127</b>	<b>71,252,000</b>	<b>130</b>	<b>76,395,000</b>	<b>126</b>	<b>75,525,000</b>	<b>383</b>	<b>223,172,000</b>

## 4. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี 2557

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	11	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	11	100
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	32	88.89	-	-	-	-	4	11.11	-	-	36	100
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-	3	100.00	-	-	3	100
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	2	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	2	100
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	7	70.00	-	-	-	-	3	30.00	-	-	10	100.00
<b>รวม</b>	<b>52</b>	<b>83.87</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>16.13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62</b>	<b>100.00</b>

## 5. การเบิกจ่ายงบประมาณปี 2557

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	5,074,000	21.36	1,906,700	100.00	6,980,700	27.20
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	16,991,736	71.53	-	-	16,991,736	66.22
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	-	-	-	-	-	-
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	208,100	0.88	-	-	208,100	0.81
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	1,480,014	6.23	-	-	1,480,014	5.77
รวม	23,753,850	100.00	1,906,700	100.00	25,660,550	100.00

### ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

#### 6. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี 2557

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณที่ ได้รับ	งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป
1. วัสดุการศึกษาเด็กเล็ก	✓			698,649	698,649
2. ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	✓			166,000	166,000
3. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	✓			11,480,000	11,480,000
4. เบี้ยยังชีพคนพิการ	✓			8,876,100	8,876,100
5. ก่อสร้างศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุตำบลบ้านลำนาว		✓		990,000	-

### ส่วนที่ 3 ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. ขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงาน
2. งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

### แบบ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบ 3/1 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

#### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น..... องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว.....
2. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน.....26 พฤศจิกายน 2557.....

#### ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปี 2557

3. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	53	11
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	54	32
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	3	-
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	2
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	12	7
<b>รวม</b>	<b>127</b>	<b>52</b>

### ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงาน

#### 4. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	15.17	79.21	5.62
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	14.61	75.84	9.55
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	15.73	71.91	12.36
4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ	12.36	77.53	10.11
5) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	12.36	74.16	13.48
6) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	10.67	76.40	12.92
7) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	10.11	75.28	14.61
8) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	8.99	74.72	16.29
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	14.04	73.03	12.92
<b>ภาพรวม</b>	<b>12.67</b>	<b>75.34</b>	<b>11.99</b>

เมื่อพิจารณาจากตารางพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว ในแต่ละประเด็นประชาชนมีความพึงพอใจ ดังนี้ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจมาก ร้อยละ 15.17 พอใจ ร้อยละ 79.21 ไม่พอใจ ร้อยละ 5.62 การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจมาก ร้อยละ 14.61 พอใจ ร้อยละ 75.84 ไม่พอใจ ร้อยละ 9.55 การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจมาก ร้อยละ 15.73 พอใจ ร้อยละ 71.91 ไม่พอใจ ร้อยละ 12.36 การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ มีความพึงพอใจมาก ร้อยละ 12.36 พอใจ ร้อยละ 77.53 ไม่พอใจ ร้อยละ 10.11 การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ มีความพึงพอใจมาก ร้อยละ 12.36 พอใจ 74.10 ไม่พอใจ 13.48 การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจมาก ร้อยละ 10.67 พอใจ ร้อยละ 76.40 ไม่พอใจ ร้อยละ 12.92 การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด มีความพึงพอใจมาก ร้อยละ 10.11 พอใจ ร้อยละ 75.28 ไม่พอใจ ร้อยละ 14.61 ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น มีความพึงพอใจมาก ร้อยละ 8.99 พอใจ ร้อยละ 74.72 ไม่พอใจ ร้อยละ 16.29 ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มีความพึงพอใจมาก ร้อยละ 14.04 พอใจ 73.03 ไม่พอใจ 12.92 และในภาพรวมประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว คือ พอใจมาก ร้อยละ 12.67 พอใจ ร้อยละ 75.34 ไม่พอใจ ร้อยละ 11.99

การประเมินความพึงพอใจการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (คะแนน 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการ/กิจกรรม	7.42
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	7.36
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	7.26
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	7.23
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.13
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.31
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	7.32
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.30
<b>ภาพรวมเฉลี่ย</b>	<b>7.29</b>

เมื่อพิจารณาจากตารางพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เฉลี่ยร้อยละ 7.29 โดยสามารถแยกประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจมากในประเด็นที่ 1 มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับความพึงพอใจ 7.42 และมีความพึงพอใจน้อยในประเด็นที่ 5 มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับความพึงพอใจ 7.13



## ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

### ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (คะแนน 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการ/กิจกรรม	7.22
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	7.09
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	7.04
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	7.09
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	6.93
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.07
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	7.13
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.11
<b>ภาพรวมเฉลี่ย</b>	<b>7.09</b>

เมื่อพิจารณาจากตารางพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม เฉลี่ยร้อยละ 7.09 โดยสามารถแยกประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจมากในประเด็นที่ 1 มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับความพึงพอใจ 7.22 และมีความพึงพอใจน้อยในประเด็นที่ 5 มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับความพึงพอใจ 6.93

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเศรษฐกิจ

ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (คะแนน 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการ/กิจกรรม	7.10
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	7.03
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	7.07
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	7.04
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	6.83
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	7.01
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	9.23
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	9.26
<b>ภาพรวมเฉลี่ย</b>	<b>7.57</b>

เมื่อพิจารณาจากตารางพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ เฉลี่ยร้อยละ 7.57 โดยสามารถแยกประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจมากในประเด็นที่ 8 ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับความพึงพอใจ 9.26 และมีความพึงพอใจน้อยในประเด็นที่ 5 มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับความพึงพอใจ 6.83

#### ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (คะแนน 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการ/กิจกรรม	7.07
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	6.91
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	6.83
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	6.96
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	6.92
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	6.92
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	6.99
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.08
<b>ภาพรวมเฉลี่ย</b>	<b>6.96</b>

เมื่อพิจารณาจากตารางพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เฉลี่ยร้อยละ 6.96 โดยสามารถแยกประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจมากในประเด็นที่ 8 ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับความพึงพอใจ 7.08 และมีความพึงพอใจน้อยในประเด็นที่ 2 มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับความพึงพอใจ 6.91

## ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล

ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (คะแนน 10 คะแนน)
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการโครงการ/กิจกรรม	7.24
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	7.15
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	7.18
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	7.17
5. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.04
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	9.42
7. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	9.19
8. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	7.18
<b>ภาพรวมเฉลี่ย</b>	<b>7.70</b>

เมื่อพิจารณาจากตารางพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล เฉลี่ยร้อยละ 7.70 โดยสามารถแยกประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจมากในประเด็นที่ 6 การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด อยู่ในระดับความพึงพอใจ 9.42 และมีความพึงพอใจน้อยในประเด็นที่ 5 มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม อยู่ในระดับความพึงพอใจ 7.04

### สรุปความพึงพอใจการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

ยุทธศาสตร์	คะแนนความพึงพอใจ
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	7.29
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม	7.09
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	7.57
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6.96
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล	7.70

เมื่อพิจารณาจากตารางพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล สูงสุด คะแนน 7.70 รองลงมา ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ คะแนน 7.57 รองลงมา ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน คะแนน 7.26 รองลงมา ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม คะแนน 7.09 และมีความพึงพอใจต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่ำสุด คะแนน 6.96

## 5. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	แหล่ง งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน</b>			
1. ก่อสร้างถนนลาดยางสายบางจันสี – หน้าควน ม. 1	998,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
2. ก่อสร้างถนนลาดยางสายเหนือโตน – ส้านแดง ม. 6	621,000 บาท	เงินสะสม	
3. ก่อสร้างถนนลาดยางสายไสยาสัน – ทับควาย ม. 9	1,036,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
4. ก่อสร้างถนนคอนกรีตซอยสันติสุข ม. 9	598,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
5. ก่อสร้างถนนคอนกรีตสายควนชก – บางจันสี ม. 10	696,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
6. ก่อสร้างถนนคอนกรีตสายลำยอง – สุนทร ม. 12	976,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
7. ก่อสร้างประปาบาดาล ม. 3	460,000 บาท	เงินสะสม	
3. ก่อสร้างประปา ม. 13	619,000 บาท	เงินสะสม	
9. ขยายเขตประปาตำบลบ้านลำนาว	876,700 บาท	เงินสะสม 206,700 บาท ข้อบัญญัติปี 2557 670,000 บาท	
10. ไฟส่องทาง	100,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
11. ขยายเขตไฟฟ้า	-	งบประมาณการ ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	
<b>การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม</b>			
1. อาหารเสริม (นม)	2,432,830 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
2. อาหารกลางวันเด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	2,441,025 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
3. อาหารกลางวันนักเรียนโรงเรียนในเขต อปท.	8,380,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
4. งานวันเด็กแห่งชาติ	149,648 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
5. ส่งเสริมการเรียนรู้เด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	49,890 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
6. พัฒนาศักยภาพผู้ดูแลเด็ก/ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก	62,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
7. แข่งขันกีฬาในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสัมพันธ์	49,855 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
8. วัสดุการศึกษาเด็กเล็ก	698,649 บาท	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ	
9. ค่ายจรรย์ธรรมน้อยตามรอยพ่อหลวง	150,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
10. ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน	1,680,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	แหล่ง งบประมาณ	หมายเหตุ
11. กองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลบ้านลำนาว	173,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
12. ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	166,000 บาท	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ	
13. จัดซื้อเครื่องแต่งกาย สมาชิก อปพร.	49,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
14. ลดและป้องกันอุบัติเหตุในช่วงเทศกาล	79,700 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
15. บริการการแพทย์ฉุกเฉิน	20,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
16. ช่วยเหลือผู้ประสบภัย	39,475 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
17. รณรงค์ขับขี่ปลอดภัย	9,850 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
18. กีฬาต้านยาเสพติด อบต.บ้านลำนาว	221,506 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
19. จัดซื้อวัสดุกีฬาหมู่บ้าน	100,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
20. ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการในชุมชน	3,160 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
21. ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรมและประเพณี เทศกาลเดือนสิบ	35,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
22. สืบสานวันกตัญญูรดน้ำดำหัวขอพรผู้สูงอายุ	84,900 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
23. ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรมและประเพณี เทศกาลวันมาฆะบูชา สมโภชน์พระพุทธลีลา แห่ผ้าห่มพระ	50,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
24. ส่งเสริมงานประเพณีลอยกระทง	35,120 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
25. ส่งเสริมงานประเพณีชักพระ	46,127 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
26. ถวายเทียนพรรษาและผ้าอาบน้ำฝน	-		ไม่ใช้งบประมาณ
27. อบรมพิธีกรทางศาสนา	30,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
28. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	11,480,000 บาท	เงินอุดหนุนเฉพาะ กิจ	
29. เบี้ยยังชีพคนพิการ	8,876,100 บาท	เงินอุดหนุนเฉพาะ กิจ	
30. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	68,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
31. โครงการส่งเสริมกิจกรรมผู้สูงอายุ	516,650 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
32. จัดทำสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ (ห้องน้ำ ทางลาด)	35,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
<b>การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>			
1. จัดซื้อถังขยะ	43,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
2. ฝักรบหลุมขยะ	165,100 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)	แหล่ง งบประมาณ	หมายเหตุ
<b>การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรภายใต้ระบบธรรมาภิบาล</b>			
1. จัดงานรัฐพิธีและกิจกรรมวันสำคัญ	234,925 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
2. จัดทำแผนพัฒนาสามปี	15,000 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
3. จัดซื้อวัสดุในการปฏิบัติงาน	1,027,439 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
4. จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน	56,600 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
5. จัดซื้อครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	56,700 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
6. เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	89,350 บาท	ข้อบัญญัติปี 2557	
7. ทุนการศึกษา	15,000 บาท	เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ	

## การดำเนินการโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan)

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลานาวได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความเข้มแข็งของหน่วยงานในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต่อการดำเนินงานตามบทบาท ภารกิจ โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้โดยดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นภายใต้การมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลานาว ซึ่งมีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด เพื่อสร้างความเจริญให้แก่ชุมชนและสังคมส่วนรวมตลอดมา โดยกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจไว้อย่างชัดเจน การจัดทำโครงการต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2557-2559) จึงเป็นการจัดทำขึ้นบนพื้นฐานของความเป็นจริง ที่สามารถกำหนดตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ (KPI) ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ดังนั้น วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินโครงการต่าง ๆ จึงมุ่งสนองต่อความต้องการของสาธารณะอย่างแท้จริง ภายใต้การจัดสรรและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยเหตุนี้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาวจึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) มาใช้ในการดำเนินงานในองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว ซึ่งรวมถึงการติดตามและประเมินผลโครงการต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2557 - 2559) ดังกล่าวด้วย และจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบ กำกับดูแล และการติดตามผลการดำเนินโครงการต่าง ๆ ตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรประจำปีงบประมาณ เพื่อนำมาวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินโครงการว่า ประสบผลสำเร็จเพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคที่ควรได้รับการแก้ไขอย่างไร สรุปรวบรวมเสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว เพื่อพิจารณาประกอบการตัดสินใจเพื่อการสั่งการในส่วนที่เกี่ยวข้อง อันจะทำให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาวประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและบรรลุวิสัยทัศน์ที่ว่า “สิ่งแวดล้อมดี ประชาชนมีสุข ชุมชนพัฒนา การศึกษามีคุณภาพ”

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1 แนวคิดเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผล	1
☞ แนวคิดเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	1
ส่วนที่ 2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา และยุทธศาสตร์การพัฒนา	6
☞ วิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว	6
☞ พันธกิจการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว	6
☞ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว	6
☞ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว	7



<b>ส่วนที่ 3 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา</b>	<b>9</b>
☞ แบบ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง	9
☞ แบบ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10
☞ แบบ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์	14
☞ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม	15
☞ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์	16
☞ ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์	21
☞ การดำเนินการโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผน และประเมินผลใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan)	24

### ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ภาคผนวก

## คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 (3) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว จึงได้กำหนดกลไกในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปี เพื่อให้สามารถนำผลการประเมินมาใช้ในการวางแผนพัฒนา ตลอดจนให้มีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน หรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรที่มีหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น เพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 29 (3) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว จึงขอรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว  
พฤษภาคม 2557

เอกสารประกอบการประชุม  
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
วันที่ 26 พฤศจิกายน 2557

# องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

## อำเภอบางขัน จังหวัดนครศรีธรรมราช

### ข้อเสนอแนะในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผล ตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

#### ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. ขาดการสื่อสารกันระหว่างผู้นำในชุมชน ในการดำเนินโครงการ ทำให้เมื่อดำเนินโครงการแล้วมีปัญหาตามมาทีหลัง
2. งบประมาณมีจำกัด แต่โครงการตามแผนพัฒนามีจำนวนมาก ทำให้ความสำเร็จตามแผนพัฒนาทำได้น้อย
3. ขาดความร่วมมือจากประชาชนในการติดตามและประเมินผลโครงการต่าง ๆ

#### ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน

1. ควรเพิ่มการพัฒนาด้านอื่น ๆ นอกเหนือจากด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น การส่งเสริมอาชีพ การรวมกลุ่มต่าง ๆ
2. ปัญหาสิ่งแวดล้อม มลพิษ ต้องหาวิธีการแนวทางแก้ไขปัญหาเหล่านี้ โดยจัดทำแผนงานโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา
3. ปัญหาขยะ ในอนาคตจะขยะเพิ่มจำนวนมากขึ้น วิธีการจัดเก็บ กำจัดยังไม่ถูกต้อง ปัญหานี้จะต้องได้รับการแก้ไข ตั้งแต่การแก้ไขปัญหาในระดับครัวเรือน การลดปริมาณขยะจากครัวเรือน การคัดแยกขยะจากครัวเรือนจะต้องการประชาสัมพันธ์การแยกขยะจากครัวเรือน การหาที่ฝังกลบขยะใหม่ การก่อสร้างเตาเผาขยะ
4. ถนนที่ซ่อมแซมทุกปี
5. การดำเนินโครงการต่าง ๆ ควรคำนึงถึงกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับและความคุ้มค่าของงบประมาณ
6. เน้นการประชาสัมพันธ์โครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงงบประมาณให้ประชาชนทราบ
7. การใช้งบประมาณไม่เกิดความคุ้มค่า ถนนสายเดียวกันมีการซ่อมแซมบ่อย ควรจัดทำเป็นถนนลาดยางหรือคอนกรีตเพื่อควมมีประสิทธิภาพ คงทนถาวรของถนน เพราะการซ่อมแซมบ่อยทำให้สิ้นเปลืองงบประมาณแต่ถนนไม่ได้มาตรฐาน ควรปรับปรุงถนนให้ได้มาตรฐานเพื่อลดความสิ้นเปลืองงบประมาณในการซ่อมแซม

## การดำเนินการโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan)

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาวได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความเข้มแข็งของหน่วยงานในฐานะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต่อการดำเนินงานตามบทบาท ภารกิจ โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้โดยดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นภายใต้การมีส่วนร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว ซึ่งมีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด เพื่อสร้างความเจริญให้แก่ชุมชนและสังคมส่วนรวมตลอดมา โดยกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจไว้อย่างชัดเจน การจัดทำโครงการต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2556-2558) จึงเป็นการจัดทำขึ้นบนพื้นฐานของความเป็นจริง ที่สามารถกำหนดตัวชี้วัดระดับความสำเร็จ (KPI) ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ดังนั้น วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินโครงการต่าง ๆ จึงมุ่งสนองตอบความต้องการของสาธารณะอย่างแท้จริง ภายใต้การจัดสรรและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ด้วยเหตุนี้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาวจึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) มาใช้ในการดำเนินงานในองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว ซึ่งรวมถึงการติดตามและประเมินผลโครงการต่าง ๆ ตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2556 - 2558) ดังกล่าวด้วย และจะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบ กำกับดูแล และการติดตามผลการดำเนินโครงการต่าง ๆ ตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรประจำปีงบประมาณ เพื่อนำมาวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินโครงการว่า ประสบผลสำเร็จเพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคที่ควรได้รับการแก้ไขอย่างไร สรุปรวบรวมเสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว เพื่อพิจารณาประกอบการตัดสินใจเพื่อการสั่งการในส่วนที่เกี่ยวข้อง อันจะทำให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาวประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและบรรลุวิสัยทัศน์ที่ว่า “สิ่งแวดล้อมดี ประชาชนมีสุข ชุมชนพัฒนา การศึกษามีคุณภาพ”



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว  
ประจำปี ๒๕๕๗

.....

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่น ทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่า สามสิบวัน นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว ได้ ดำเนินการติดตามและประเมินผลและสรุปรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ เรียบร้อยแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหาร ส่วนตำบลบ้านลำนาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ตามรายละเอียดแนบท้าย ประกาศนี้ จึง ประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๕๗

ลงชื่อ

(นายประจักษ์ พันนาสี)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ปฏิบัติหน้าที่  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านลำนาว

ภาคผนวก